

Kolumni **Esa Korvenmaa****Ekosysteemi 2.0**

Nokian julkistettua uuden strategiansa it-alan ekosysteemit ovat jälleen ajankohtaisia. Ekosysteemit nousivat puheisiin 1980-luvulla siirryttäessä keskuskoneista hajautettuun tietojenkäsittelyyn. Siirryttiin omista arvoketjuista arvoverkostoihin.

Kullakin toimittajalla oli omat prosessorit, käyttöjärjestelmät, tietokannat, tallennuslaitteet, jopa sovellukset. Unixin tullessa mukaan kuvioihin siirryttiin avoimiin järjestelmiin. Kokonaisuus rakennettiin eri toimittajien osista, ja toimittajat rakensivat avoimia yhteensopivia ekosysteemejä.

Luoko Nokia yhdessä Microsoftin kanssa voittavan ekosysteemin? Tämä on monen mielestä suomalaisen ict-osaamisen kohtalonkysymys. Itse uskon Nokiaan. Suuressa murroksessa on tehtävä radikaaleja strategiamuutoksia. Pään lyöminen seinään ei auta. On muututtava.

Aiemminkin tietotekniikkatoimijat ovat joutuneet muokkaamaan radikaalisti strategioitaan. Toiset onnistuivat, toiset epäonnistuivat. Vuonna 1986 Sperry ja Burroughs muodostivat Unisysin. Tästä kahden dinosauruksen liitosta syntyi maailman toiseksi suurin: 10,5 miljardin dollarin yritys. Unisysin tavoitteena oli kasvaa IBM:ää suuremmaksi parissa vuodessa. Se epäonnistui. Yritys on edelleen olemassa kansainvälisenä palveluyhtiönä, mutta sen liikevaihto oli vuonna 2010 neljä miljardia ja markkina-arvo 1,3 miljardia dollaria.

Hienosti 25 vuoden takaisista tietotekniikkayrityksistä ovat pärjänneet IBM ja HP. HP:n liikevaihto on 130 miljardia ja markkina-arvo Unisysiin verrattuna 60-kertainen. IBM:n liikevaihto on 100 miljardia ja markkina-arvo 150-kertainen Unisysiin verrattuna.



Suomi tarvitsee lisää tikkoja ja rovioita.”

* Tuo 1980-luvulla syntynyt avoin ekosysteemi sai aikaan voimakkaita muutoksia. Kartalta hävisi koko liuta tietokonetoimittajia: Compaq, Data General, Digital, Honeywell, ICL, Nixdorf, Tandem, Wang... Viimeisimpänä kartalta katosi Sun Microsystems, jonka Oracle osti.

Toisaalta monoliittisten, kaiken kattavien vertikaalitoimijoiden hävitessä uusi ekosysteemi loi kasvualustan oman lokeronsa löytäneille nousijoille. Näitä olivat esimerkiksi Cisco (verkot), EMC (tallennus), Intel (prosessorit), Microsoft (käyttöjärjestelmä), Oracle (tietokannat) ja SAP (sovellukset). Muutosvoima oli järjestelmien avoimuus ja yhteensopivuus.

Tänä päivänä usein todetaan, että Googlen Android edustaa avointa alustaa ja Nokian Symbian suljettua. Onko Nokian tie Unisysin vai IBM:n tie?

Miten tahansa Nokialle käykään, ekosysteemien uusi tuleminen ja menossa oleva murros, sosiaalinen media, sovelluskännyköiden ja -tablettien voittokulku ja pilvipalvelut, ovat mielestäni iso mahdollisuus suomalaiselle ict-teollisuudelle.

Suomalaisten ohjelmistotalojen suurin haaste maailmanvalloituksessa on ollut globaalin myyntiorganisaation ja markkinoinnin rakentaminen. Se on erittäin kallista ja erityisesti rekrytointi on tuntemattomalle pohjoiseurooppalaiselle toimijalle vaikeaa. Toki onnistujiakin on, kuten Basware, F-Secure ja Tekla.

Uusi älypuhelin ja tablettien ekosysteemi, ekosysteemi 2.0, tuo uusia mahdollisuuksia suomalaisille. Sovelluskaupat, kuten Android Market, Apple Store, Microsoft Marketplace ja Nokia Ovi muuttavat myynnin ja markkinoinnin strategiat. Enää ei tarvitse rakentaa globaalia myynti- ja markkinointikoneistoa, vaan parhaat tuotteet saavat mahdollisuuden menestyä.

Sosiaalisen median kautta tapahtuva markkinointi ja sovelluskauppapaikat mahdollistavat toiminnan ilman globaalia paikallaoloa. Innovatiivisuus ja laatu nousevat aidoiksi kilpailutekijöiksi – vihdoinkin. Rovion Angry Birds on tästä oiva esimerkki.

Suomen ict-menestys syntyy pienistä puroista. Ei tule uutta Nokiasa, mutta tulee paljon uusia innovatiivisia yrityksiä. Tietotekniikkaliitto halusi omalta osaltaan viestiä muutoksen suuntaa nimeämällä vuoden tietotekniikkavaikuttajaksi sarjayrittäjä **Taneli Tikan** sekä vuoden tuotteeksi Rovion Angry Birdin.

Nokian ekosysteemi on yksi, mutta paljon muitakin mahdollisuuksia avautuu. Niiden hyödyntämiseen Suomi tarvitsee lisää tikkoja ja rovioita.

Kirjoittaja on Tietotekniikan liiton hallituksen puheenjohtaja ja Suomen Ciscon toimitusjohtaja.

